

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

---

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА імені О. М. БЕКЕТОВА**



***МАТЕРІАЛИ***

***Х ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ СТУДЕНТСЬКОЇ  
НАУКОВО-ТЕХНІЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ  
«СТАЛИЙ РОЗВИТОК МІСТ»***

***ЧАСТИНА 1***

**ХАРКІВ  
ХНУМГ ім. О.М. Бекетова  
2017**

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА імені О. М. БЕКЕТОВА**

**Матеріали**

***X Всеукраїнської студентської науково-технічної  
конференції «Сталий розвиток міст»***

**ЧАСТИНА 1**

**ХАРКІВ  
ХНУМГ ім. О.М. Бекетова  
2017**

УДК 061.3:378  
ББК 74.58+66.75  
М 34

*Редакційна колегія:* Сухонос М. К., д-р техн. наук, доц.; Старостіна А. Ю., канд. техн. наук; Рищенко Т. Д., канд. техн. наук, доц.; Яковлев Є. А., канд. техн. наук, доц.; Шпіка М. І., канд. техн. наук, доц.; Шмуклер В. С., д-р техн. наук, проф.; Семенов В. Т., канд. архіт., проф.; Осиченко Г. О., канд. техн. наук, доц.; Вотінов М. А., канд. архіт.

**Матеріали X Всеукраїнської студентської науково-технічної**  
М 34 конференції «Сталий розвиток міст» (82-ї студентської науково-технічної конференції ХНУМГ ім. О. М. Бекетова) : в 4-х ч. / Ч. 1. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 298 с.

Розглядаються питання сталого розвитку міст: прогнозування, регулювання, оптимізації інженерної інфраструктури і транспортних процесів.

Освітлюються актуальні проблеми архітектури, будівництва і реконструкції будівель та споруд; створення прогресивних будівельних конструкцій, матеріалів і технологій, що забезпечують ефективність будівництва і модернізацію будівель та споруд міського й регіонального значення.

**УДК 061.3:378**  
**ББК 74.58+66.75**

ження. Природно, ці проблеми найтіснішим чином пов'язані між собою. При цьому різні країни мають свої підходи і можливості при рішенні цих проблем.

Європейська класифікація енергоефективних будівель :

- Будинок з низьким споживанням енергії (low energy house) – удома з тепловим споживанням не більше 60-70 кВт/ч ( $\text{м}^2 \cdot \text{год}$ ).

- Пасивний будинок (passive house) – питоме річне споживання енергії не перевищує 15 кВт/ч ( $\text{м}^2 \cdot \text{год}$ ), при цьому питоме теплове навантаження на опалювання не перевищує 10 Вт/ $\text{м}^2$ .

- Будинок з нульовим споживанням енергії (zero – energy building) – будівля, що має саме той архітектурний стандарт, що і Пасивний будинок, але інженерне обладнане пристосоване для споживання виробленої самостійно енергії. Питоме споживання – 0 кВт/ч ( $\text{м}^2 \cdot \text{год}$ ).

- Активний будинок/будинок з плюсовою енергією (active house/energy plus house) – будівля, що виробляє за допомогою спеціальних інженерних систем більшу кількість енергії, чим воно споживає.

Два останні типи будівель повинні повністю відповідати стандартам Пасивного будинку і мати схожі архітектурно-планувальні і об'ємно-просторові рішення, але за допомогою встановленого в них інженерного устаткування задовольняти свої енергетичні потреби (zero – energy building), і виробляти надлишки енергії (active house).

Комплекс архітектурно-просторових і об'ємно-планувальних рішень при будівництві споруджень житлового типу має бути спрямований в першу чергу у бік підвищення енергоефективності будівлі. Подібні заходи припускають розробку раціональних, енергетично вигідних концепцій, застосування інноваційних інженерних систем, технологій енергозбереження, використання високоефективних теплоізоляційних матеріалів.

## **УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ПРОЕКТІВ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЧНОЇ ПРОГРАМИ РОЗВИТКУ ВНЗ**

***Рихлюк О.І.***

*Науковий керівник – Кадикова І.М., канд. екон. наук, доцент*

Стан багатьох українських вищих навчальних закладів різних форм власності сьогодні дуже складний. Більшість з них не були підготовлені до різких змін зовнішніх умов, які зумовлені участю України в процесах інтеграції і глобалізації [1]. Тож, вони мають тепер швидко і постійно адаптуватися до надзвичайно динамічного зовнішнього середовища. Стратегія ВНЗ найяскравіше демонструє спосіб адаптації

вищого навчального закладу до умов зовнішнього середовища. Та з реалізацією стратегії пов'язані певні ризики, для управління якими потрібно обрати відповідну модель. В табл. 1.1 наведено класифікацію методів управління ризиками.

Таблиця 1.1 – Класифікація методів управління ризиком

Процедури керування ризиком	Група методів	
	Методи трансформації ризиків	Методи фінансування ризиків
Ухилення від ризику	- відмова від ризику	—
Скорочення ризику	- зниження частоти збитку; - зменшення розміру збитків; - поділ ризику (диференціація і дублювання)	- покриття збитку з поточного доходу; - створення резервів; - запозичення (кредитування); - інші методи самострахування
Передача ризику	- аутсорсинг ризику; - надання гарантій	- страхування; - перерозподіл ризику серед групи економічних агентів; - спонсорство

Проведений аналіз методичних підходів до управління ризиками проєктів у проєктно-орієнтованій організації [2, 3], якою є ВНЗ, дає змогу говорити про доцільність впровадження до стратегічного проєктного менеджменту збалансованої системи показників, як інструменту управління ризиками проєктів та програм.

Збалансована система показників – це система управління, яка забезпечує зворотний зв'язок між внутрішніми бізнес-процесами і зовнішніми показниками, необхідний для підвищення стратегічної ефективності і досягнення результатів. При повному впровадженні збалансована система показників перетворить стратегічне планування з теоретичної вправи в ключову діяльність підприємства.

Використання цієї моделі дасть можливість більш ефективно управляти ризиками, які виникають або тісно пов'язані з реалізацією стратегії підприємства.

До переваг цієї моделі можна віднести підвищений контроль внутрішньоорганізаційних ризиків, та більш повне розуміння можливих ризиків через охоплення відповідних показників зовнішнього середовища.

До недоліків цієї системи можна віднести те, що вона не концентрує увагу на зовнішніх чинниках окрім перспективи клієнтів, в результаті чого, організація може бути захоплена зненацька зовнішніми ризиками.

Аналізуючи ту користь, яку приносить впровадження збалансованої системи показників при управлінні ризиками і реалізації проектів стратегічного розвитку, можна зробити висновок, що використання цієї моделі є доцільною та виправданою для управління ризиками проектів та програм стратегічного розвитку вищих навчальних закладів.

1. Шевченко О.О. Участь України в процесах інтеграції і глобалізації: теоретико-методологічний аспект [Текст] / О.О. Шевченко, І.М. Кадикова // Галицький економічний вісник. – 2010. – №3 (28). – С. 5-9.

2. Бабаєв В.М. Стратегія розвитку ВНЗ на підставі проектного управління / В.М. Бабаєв, І.М. Кадикова // Управління проектами у розвитку суспільства: XIII Міжнар. конф., тези доповідей. – Київ: КНУБА, 2016. – С. 43-44.

3. Бабаєв В.М. Інформаційні технології у проектному менеджменті на стратегічного рівні / В.М. Бабаєв, І.М. Кадикова, С.А. Ларіна // Математичне моделювання процесів у економіці та управлінні проектами і програмами (ММП-2016): Міжнародна науково-практична конференція, праці конференції. – Харків: ХНУРЕ, 2016. – С. 10-11.

## **УПРАВЛІННЯ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ У СИСТЕМІ СТРАТЕГІЧНОГО ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

***Власова В.В.***

*Науковий керівник – Кадикова І.М., канд. екон. наук, доцент*

Сьогодні все більше вчених та практиків звертають увагу на те, що при виборі підходів та методів стосовно стратегічного управління слід орієнтуватись у більшості випадків на проектне управління [1]. До проектного менеджменту вдаються на різних рівнях керівництва держави, галузі, підприємства.

У проектному менеджменті увага управлінців має розподілятися між десяти галузями знань з управління проектами: управління інтеграцією проекту; змістом проекту; термінами проекту; вартістю проекту; якістю проекту; людськими ресурсами; комунікаціями проекту; ризиками проекту; закупівлями проекту; зацікавленими сторонами проекту. Вважаю, що для стратегічного менеджменту найбільш важливою та впливовою на результат є галузь знань з управління зацікавленими сторонами (чи стейкхолдерами) проектів.

Зацікавлених сторін прийнято розділяти на зовнішніх та внутрішніх. До того ж, у чинній редакції «Керівництва до зводу знань з управління проектами» (PMBOK® Guide – 5<sup>th</sup> Edition) оперують поняттям «організаційні групи» – внутрішні стейкхолдери, які взаємовпливають з командою проекту [2]. Особливо слід управляти очікуваннями цих стейкхолдерів [3], бо вони стратегічно важливі, оскільки між різними бізнес-елементами організації та командою проекту є значна взаємодія, що суттєво впливає на досягнення стратегічних цілей.

<i>Ващенко Ю.І.</i> Оптимальний рівень енергоефективної модернізації будівель шкіл .....	55
<i>Стеценко Т.О.</i> Термомодернізація житла .....	56
<i>Колодезний А.В.</i> Нове життя промислових будівель .....	57
<i>Гараган І.М.</i> Реновація промислових територій .....	59
<i>Кальченко В.С.</i> Ландшафтна архітектура .....	60
<i>Конотоп А.В.</i> Концептуальне проектування реновації міської промислової забудови .....	62
<i>Дубешко Г.Б.</i> Реконструкція дорожньо-транспортних шляхів .....	63
<i>Чала А.О.</i> Огляд заходів забезпечення потреб маломобільних груп населення в міських підземних пішохідних переходах .....	65
<i>Герасименко О.С.</i> Переміщення будівель і споруд .....	67
<i>Гапонова О.В.</i> Стратегія розвитку політики житлового будівництва при формуванні сталого розвитку міст .....	68
<i>Козенятко А.С.</i> Технопарк як інструмент місцевого розвитку .....	70
<i>Кащенко К.Ю.</i> Розвиток зеленої архітектури в контексті енергозбереження .....	71
<i>Рихлюк О.І.</i> Управління ризиками проектів реалізації стратегічної програми розвитку ВНЗ .....	72
<i>Власова В.В.</i> Управління стейкхолдерами у системі стратегічного проектного менеджменту .....	74
<i>Попов Ю.Р.</i> Проект підвищення якості умов проживання в житлових комплексах .....	75
<i>Коваль В.С.</i> Модель процесу управління змінами в проектах .....	76
<i>Євтухова Ю.В.</i> Використання гнучких методологій в управлінні змінами у проекті .....	78
<i>Лепенко Ю.В.</i> Маркетингові дослідження і реалізація маркетингу проекту .....	80
<i>Петрашенко Н.О.</i> Проектне управління у складних нелінійних системах на рівні територіальної громади .....	81
<i>Жидких І.О.</i> Інформації технології в процесах управління стейкхолдерами проектів сталого розвитку міста .....	82
<i>Алексєєнко О.В.</i> Сучасні проблеми висотного будівництва в Україні .....	83
<i>Олійник А.А.</i> Оцінка ризику в охороні праці .....	85
<i>Васильченко Ю.О.</i> Аналіз інформаційних потоків у системі охорони праці на підприємстві та визначення їх впливів на менеджмент охорони праці .....	86
<i>Ладоня Г.С.</i> Надзвичайні ситуації терористичного походження: ядерний тероризм .....	88
<i>Адамчук А.В.</i> Теоретичні основи побудови підсистеми керування ризиками (ПКР) .....	90
<i>Онацька В.Л.</i> Моделювання часу ліквідації наслідків масштабних аварійних ситуацій .....	91
<i>Тридуб Р.С.</i> Оцінка впливу дій людини на роботу системи методом HUMAN RELIABILITY ASSESSMENT (HRA) .....	93
<i>Kirichok M.S.</i> The introduction of urban freight rail transport Into delivery system ..	95
<i>Кальченко В.М.</i> Управління транспортними системами перевезення вантажів у міс-тах з використанням навігаційних методів .....	96
<i>Дорошенко М.А.</i> Організація пасажирських автобусних перевезень в міжміському сполученні .....	97
<i>Тищенко А.А.</i> Щодо умов застосування маршрутів з комбінованим режимом руху .....	98
<i>Татаріна Т.А.</i> Оцінка показників ефективності інвестиційних проектів у сфері вантажних автомобільних перевезень .....	99